



Klabin

**Há 117 anos presente na vida de milhões de pessoas.
Mesmo quando elas nem percebem.**



- **Maior produtora e exportadora** de papéis do Brasil.
- Líder na produção de **papéis e cartões para embalagens, embalagens de papelão ondulado, sacos industriais e na comercialização de madeira** em toras provenientes de florestas plantadas e certificadas.
- **Autossuficiente na geração de energia elétrica**, com disponibilização do excedente para o Sistema Elétrico Brasileiro.



17 fábricas



16 no Brasil
1 na Argentina



Escritórios
comerciais
em **8** ESTADOS
do PAÍS



Mais de **16** mil
colaboradores diretos
e indiretos



LPB (LIQUID PACKAGING BOARD)

Um dos maiores produtores globais de papelcartão para líquidos.



PAPELCARTÃO

Líder no mercado brasileiro de embalagens para os segmentos de alimentos, higiene e limpeza, eletrodomésticos, entre outros.



PAPELÃO ONDULADO

Atende às mais elevadas exigências do mercado internacional em quesitos de qualidade e segurança alimentar. Fornece para diferentes setores.



SACOS INDUSTRIAIS

100% fabricado a partir de fibras longas (pínus), combina resistência, porosidade e elasticidade requeridas pelo mercado.

SUSTENTABILIDADE

INVESTIMENTO AMBIENTAL

Mais de

R\$ 344 milhões*

em 2015.

INVESTIMENTO SOCIAL

Mais de

R\$ 17 milhões

investidos em 2015.

*incluindo investimentos da Unidade Puma.

O Parque Ecológico da Klabin conta com aproximadamente 200 animais de 50 espécies diferentes.



Área preservada:

210 mil
HECTARES



Área plantada:

235 mil
HECTARES

Fauna: mais de



1.400

espécies de animais identificadas

Preserva mais de

40%

de sua área florestal total

EXPANSÃO DOS NEGÓCIOS

UNIDADE PUMA

Maior investimento da história da Klabin.
Representa o grande marco do ciclo de
expansão da companhia.

Fábrica
autossuficiente
em geração
de energia
elétrica



Produção de
270 MW
de energia

120 MW
disponíveis para utilização pela Klabin

150 MW
disponíveis para o Sistema Elétrico
Brasileiro. Energia suficiente para abastecer
uma cidade de 500 mil habitantes

| UNIDADE PUMA

R\$ 8,5 bilhões

Incluindo impostos,
infraestrutura e
correções contratuais



O maior investimento
privado do **Estado do
Paraná.**

Com o PUMA, a Klabin dobrará sua
capacidade produtiva





UNIDADE PUMA



Crescimento da Klabin



Papel de G&G: suportar esse crescimento e torná-la preparada para os futuros desafios.

DESAFIOS DE GENTE & GESTÃO

+ Posições

(crescimento)

+ Complexidade

(ampliação dos negócios)

+ Incertezas

(criar o futuro)

+ Inovação

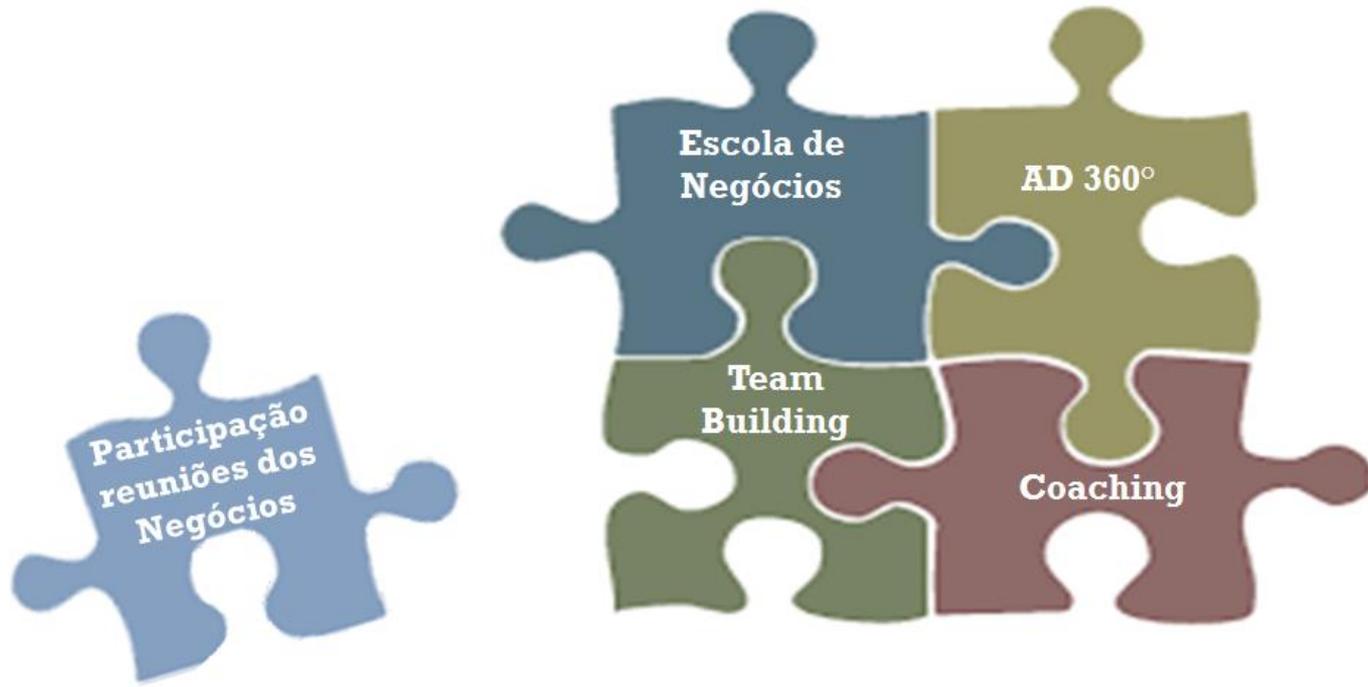
(impulsionar o crescimento)

- **Autonomia**
- **Interdependência** (equipe, rede, delegação)
- **Menor distância entre níveis**
- **Alta performance**
- **Espaço para testar e inovar**

Gestores devem ser expostos a uma **preparação mais abrangente**, com atuação que transcenda sua área funcional para assumir responsabilidades mais amplas.

DESAFIOS DE GENTE & GESTÃO

Desenvolvimento > Como Fazemos



COACHING



Coaching individual

Conversas de Coaching

Disseminação unidades



Team Coaching

Participação de G&G nas reuniões dos Negócios

Feedback “a quente”



Team Building

2016



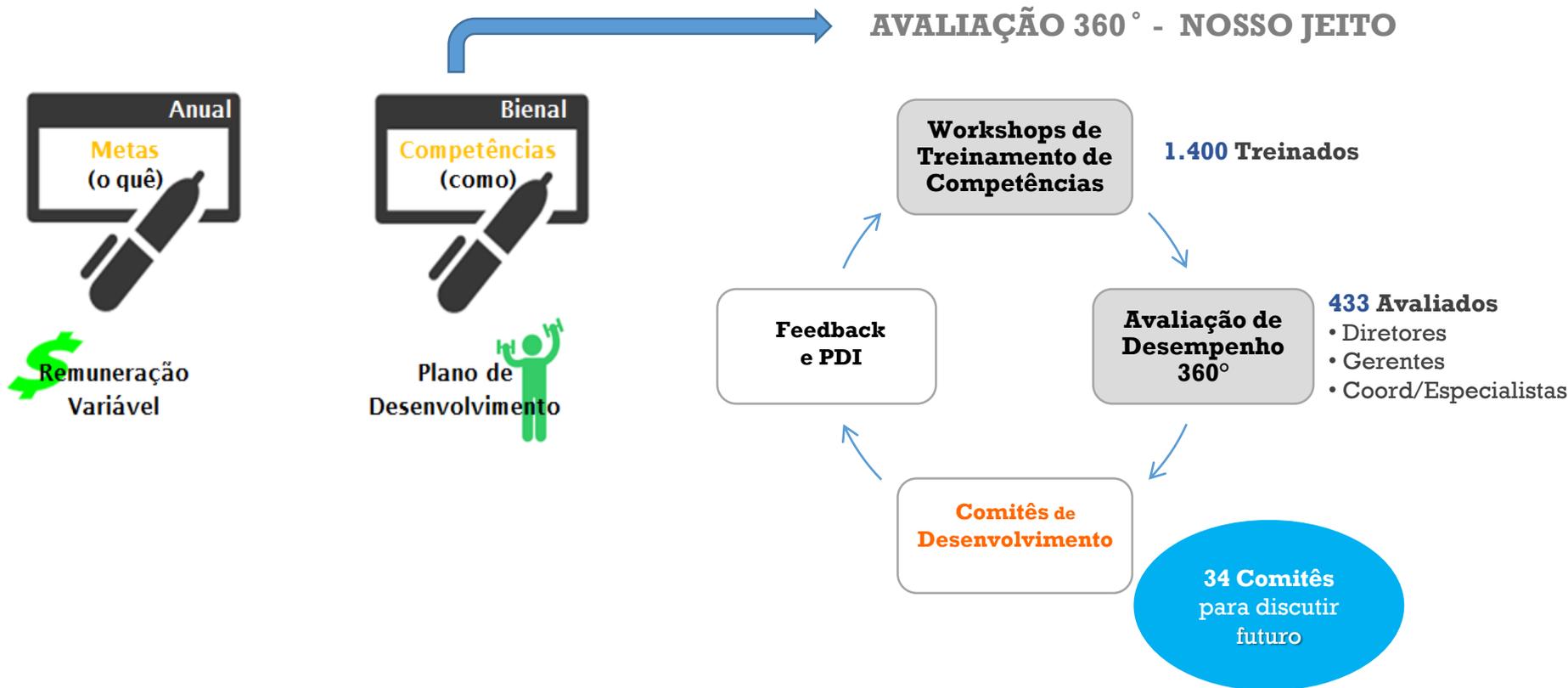
Metodologia



Parceiros externos

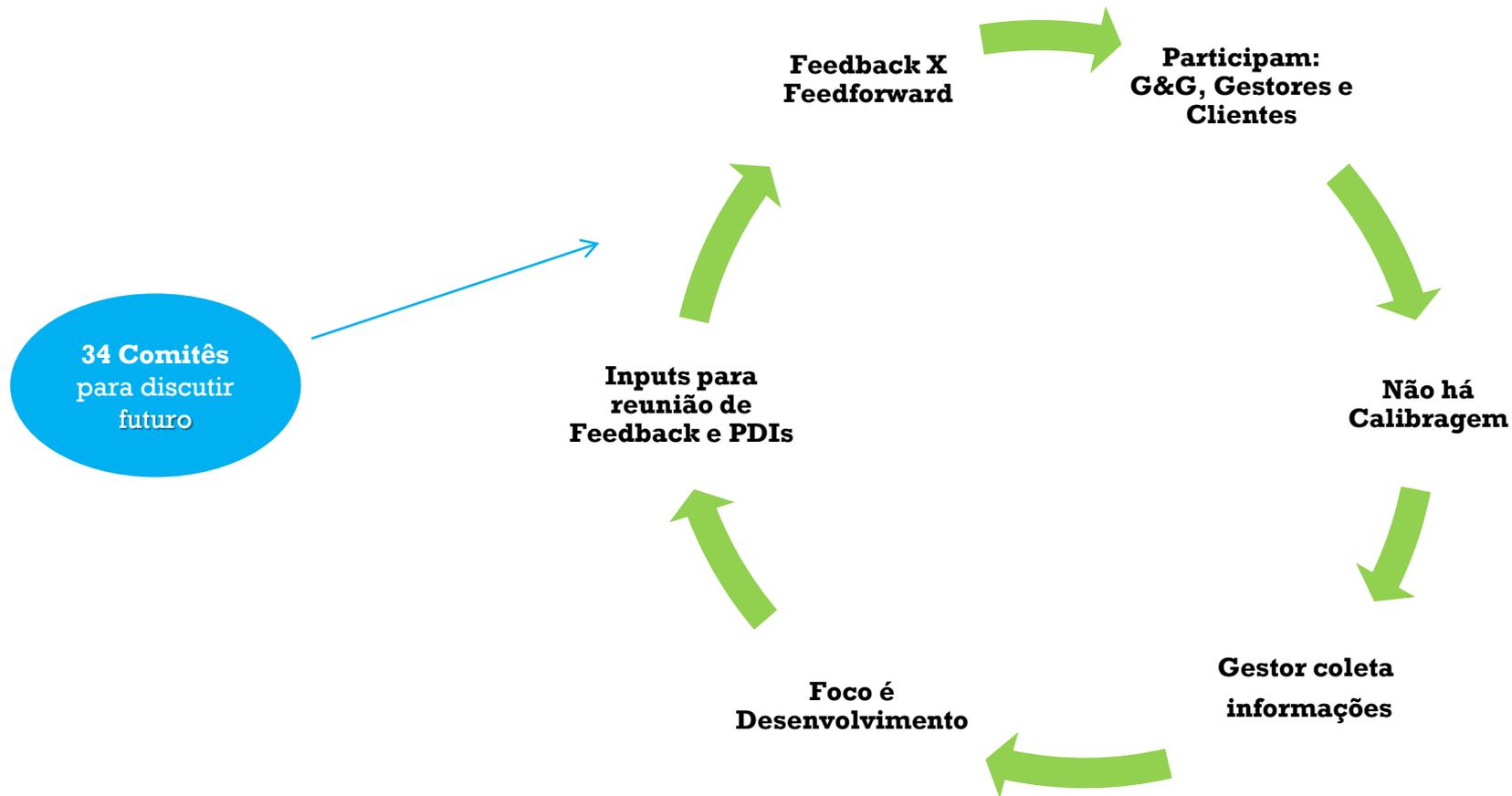
“O FIM DAS AVALIAÇÕES”

AD 360°



“O FIM DAS AVALIAÇÕES”

AD 360°



MODELO GESTÃO

“QUEBRAR PAREDES”



+ reuniões semanais sem pauta



NOSSOS NÚMEROS - 2015

606.800 horas

de treinamento no ano

12.305 pessoas treinadas

Em média 49,3 horas

de treinamento por colaborador

Portal Escola de Negócios Klabin

Klabin

PODER DE INFLUÊNCIA
E ESCUTA ATIVA

Dr. Rodrigo Vasquez Rubenf
Mestre em Planejamento Estratégico e Gestão Corporativa, na Escola de Negócios

DEPOSITOS

SISTEMAS

TROCANDO IDEIAS

Portal Escola de Negócios Klabin

Klabin

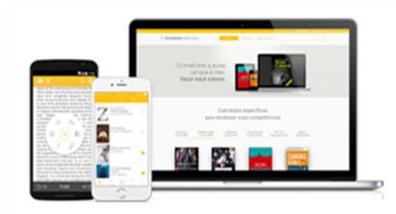
Gestão & Rumos

ATUALIZADO: DIA FOCO:

Parcerias



Colaboração e Cocriação



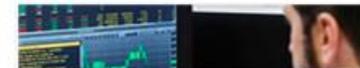
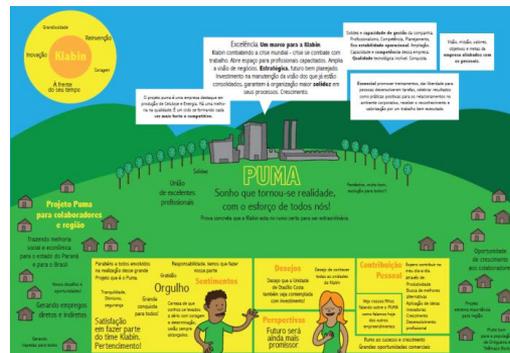
TROCANDO IDEIAS



Gestão & Rumos



Mobilidade



PUMA

O Projeto Puma é a concretização de um sonho inovador. Para Francisco Razzolini, esse projeto será a base para a duplicação e para todo o crescimento futuro da Klabin. Como você entende que pode contribuir para esse momento da Klabin? Compartilhe ações e sua visão.

Baixar Vídeo

+ASSISTA O VÍDEO ACIMA E DEIXE SEU COMENTÁRIO

Pumal
Marta Luiz Grazziato
2/25/2016 às 13:10

Pumal
Marta Luiz Grazziato
2/25/2016 às 13:10

Pumal
Marta Luiz Grazziato

Set 2015 a Ago 2016

+ de 128 mil Acessos
ao ambiente

+ de 23 mil downloads
da Biblioteca

+ de 90 mil Participações
em cursos ou vídeos

+ de 13 mil respostas
nas Enquetes

+ de 11,5 mil Comentários
no Portal ENK

Ampliação de Participantes
2,5 mil (set15) > 7,8 mil (ago16)

programa
rumos
Preparando a Gestão do Futuro

Business Game
para Gestores

Cursos online



Learning Map



Ranking



QUEM MANDA BEM NA KLABIN

	CARLOS A WALTRICK LAVAGEM E DEPURACAO CORREIA PINTO - INDÚSTRIA	4295 Klabits
	JOSE REGINALDO PINHEIRO MANUTENCAO ELETRICA DE FIBRAS MONTE ALEGRE - INDÚSTRIA	4190 Klabits
	EMERSON RODRIGUES SECARIA E ENROLADEIRA MP7 MONTE ALEGRE - INDÚSTRIA	3972 Klabits
	LUIZ FERNANDES RODRIGUES TURBO GERADOR 3 E 4 OTACILIO COSTA - INDÚSTRIA	3878 Klabits
	EDISON RODRIGUES PIOLA PULPER REC. REFUGIO CORREIA PINTO - INDÚSTRIA	3844 Klabits
	ADEMAR ALANO DE SOUZA JUNIOR LAVAGEM E DEPURACAO CORREIA PINTO - INDÚSTRIA	3828 Klabits
	DANRLEI UILSON LESSA OFICINA MECANICA OTACILIO COSTA - INDÚSTRIA	3788 Klabits



QUEM MANDA BEM NA SUA UNIDADE

	REBECA VALIKONIS COORD. INFOS. GERENCIAIS KLABIN CORP - SÃO PAULO	2660 Klabits
	JULYANA JESUS DOS SANTOS FALCAO COORD. INFOS. GERENCIAIS KLABIN CORP - SÃO PAULO	2468 Klabits
	LUCIANA APARECIDA CORDEIRO ALEXANDRE PESQUISA E DESENVOLVIMENTO KLABIN CORP - SÃO PAULO	2389 Klabits
	VICTOR HUGO PENHA GERENCIA FROTA KLABIN CORP - SÃO PAULO	2359 Klabits
	FRANCIELE CRISTINE DA ROSA SIQUEIRA ATENDIMENTO AVANÇADO CENTRO DE OPERAÇÕES KLABIN CORP - SÃO PAULO	2001 Klabits



Obrigado.

Rodrigo Rubano
rmrubano@klabin.com.br
(11) 3046-9880



klabin.com.br

